

Nicola Pavan

Via Dante Alighieri 37, 30026 - Portogruaro (VE)
Cell: 342 6078027 - E-mail: npavan2222@gmail.com

SINTESI PROFESSIONALE

CHIEF OPERATING OFFICER con una lunga esperienza in area Operations maturata in aziende multinazionali spesso sollecitate a confrontarsi con le culture dei diversi Paesi stranieri, le condizioni dei mercati e del lavoro, le innovazioni tecnologiche ed organizzative.

Nel corso degli anni, oltre allo sviluppo di metodologie di approccio e gestione del processo di *decision taking* focalizzato sulle strategie e la vision dell'azienda, ho potuto affinare la conoscenza delle organizzazioni e delle dinamiche gestionali, l'abilità negoziale e la capacità di comunicare a livello multiculturale.

Abituato a lavorare sotto pressione, nei diversi contesti e ruoli di riferimento ho analizzato i molteplici aspetti organizzativo/gestionali di realtà aziendali complesse nel cui ambito assumeva rilevanza la capacità di progettare e applicare soluzioni in tempi brevi e la propensione al *business modelling* focalizzato al miglioramento della competitività aziendale.

Una buona capacità di leadership e di gestione dei collaboratori, sperimentata con la formazione militare, nella carriera da Ufficiale di Marina e consolidata in ambito aziendale, mi ha consentito di utilizzare efficaci leve motivazionali dei team per la gestione di progetti e processi con significativi risultati in termini di efficientamento produttivo, di risparmio dei costi e adeguamento/sviluppo di competenze tecniche ed organizzative a tutti i livelli e necessarie per sostenere i processi di cambiamento.

Completano il profilo competenze in WCM, TPM, Lean Manufacturing, TQM.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- **Bcube SPA** – Soluzioni Logistiche Avanzate (da Giu. 2022)

Chief Operating Officer BU Industrial and Energy

- Direzione operativa dei 40 siti Logistici sul territorio Nazionale
- Direzione 4 plant produttive (Officine Montaggio, Verniciatura, Falegnameria Industriale, Saldature)
- Member of Steering Committee Corporate

- **Bcube SPA** – Soluzioni Logistiche Avanzate (da Mag. 2021 a Mag. 2022)

Senior Technical Advisor

- Progetto di riorganizzazione siti esistenti
- Realizzazione di due nuove plant produttive
- Individuazioni indicatori di performance
- Efficientamento processi produttivi

Con particolare focus nelle BU Industrial e Energy, le attività in corso puntano ad un progressivo miglioramento dei margini attraverso una razionalizzazione delle aree produttive, la corretta saturazione ed efficientamento della forza lavoro, una accurata gestione dei materiali. In collaborazione con le Risorse Umane introdotti strumenti di flessibilità nella gestione del personale diretto.

- **GRUPPO SIMEON** - Carpenterie e Facciate continue (Apr. 2017 - Dic. 2020)

CHIEF OPERATING OFFICER

- Direzione della produzione di tre stabilimenti: Divisione facciate (Italia - Romania) Divisione Carpenteria (Italia)
- Logistica (inbound-outbound)
- Project Management
- Gestione cantieri.

Principali attività svolte:

- *Riorganizzazione dell'area gestione cantieri*: revisione accordi out-sourcing non più su base oraria ma a corpo e performance (*riduzione costo medio 15%*); introduzione KPI, armonizzazione squadre per competenza, gestione alimentazione cantiere per sequenze di posa (*ridotti costi per soste mezzi e movimentazione del 30%*) accordi quadro globali per forniture mezzi di movimentazione e sollevamento (*scontistiche ad obiettivo annuale fino al 15%*);
- *Riorganizzazione gestione produzione* secondo i principi di Lean Manufacturing con modifica sul processo di produzione (*aumentata efficienza del 25%*);
- *Introduzione metodologie di pianificazione* integrate e armonizzate con area Tecnica e condivisione delle soluzioni tecniche per ridurre i costi di approvvigionamento e produzione (*ridotto costo medio/metro quadro del 14%*);
- *Introduzione nuovo profilo del quality expediting* con l'obiettivo di migliorare il rispetto dei tempi di consegna contestualmente alla qualità (*ridotto il ritardo medio da 25 a 3 giorni - azzerate le NC rilevate alla consegna o in produzione*).

- **V. BROTHERS INDUSTRY CO. LTD** produzione e distribuzione vernici per automotive - (Lug. 2016 - Dic. 2016)
Production Process Consultant - Thailand

- Riorganizzazione della filiera produttiva con introduzione dei principi di Lean Manufacturing, TPM e WCM obliettivando le funzioni Acquisti Produzione e Logistica ad un miglioramento dell'efficienza ed alla riduzione dei costi.
- **DANIELI CO. LTD** - produzione macchine e attrezzature per produzione acciaio e alluminio (Apr. 2005 - Giu. 2016)

SUPPLY CHAIN E.V.P. - Thailand (2013 - 2016)

- Nella sfera acquisti focus sulla gestione e coordinamento di Buyer ed Ispettori presenti nella struttura locale e negli uffici distaccati in Vietnam e Cina per l'acquisto di materie prime e componenti (carpenterie finite o materiali commerciali), lavorazioni meccaniche e trattamenti destinati alla trasformazione nello stabilimento Tailandese e acquisto di macchine ed equipaggiamenti finiti (a disegno o specifica) destinati direttamente ai cantieri.
- Sviluppo progetti di *down costing* ed ottimizzazione degli acquisti con analisi dei lotti economici, fast mover e in collaborazione con Uffici Tecnici per l'individuazione di prodotti standardizzabili. Oltre al focus nelle strategie di down costing perseguiti gli obiettivi di riduzione dei Lead Time, Scouting e negoziazioni contratti direzionali con i main players con ottimi risultati (-15% rispetto ai costi di riferimento).
- Nella sfera logistica gestione attività Shipping, Warehouse e Material Handling (95 risorse) inbound/outbound, progetti di ottimizzazione handling interno e saturazione carichi, soluzioni di packaging, alimentazione stabilimento. Trasferita l'attività di imballo e carico in out-sourcing con un saving del 20%. Realizzate e applicate le nuove procedure interne che hanno anche portato all'ottenimento del "Prime Minister's Industry Award" 2015 per la Supply Chain.

LOGISTIC DIRECTOR - Thailand (2010 - 2013)

- Progettata e realizzata l'ottimizzazione e razionalizzazione dei flussi interni di stabilimento nelle varie fasi riducendo il numero di mezzi utilizzati (forklifts, gru semoventi, boogie e carri). Formato il Team per gestione e incasso delle Lettere di Credito. Ottenuta la certificazione Asean Economic Operator (procedure doganali paperless). Ottenuta autorizzazione dalla Thailand Chamber of Commerce all'emissione e stampa on line dei Certificati di Origine. Duplicato il sistema di tracciabilità realizzato in Sede sia nello stabilimento di Rayong (Thailand) che in quello di Changshu (China).

WAREHOUSE AND INTERNAL LOGISTIC MANAGER - Udine (2005 - 2009)

- Principale mission è stato il riammodernamento del Magazzino materiali sia in termini di infrastruttura che di gestione per risolvere i ritardi nell'alimentazione della Produzione e ridurre i missing materials. In collaborazione con il nostro IT ho introdotto un sistema WMS a barr code taylor made per le caratteristiche del business che ha portato da un ca. 10% di materiale smarrito a 0% e ridotto il transit time da richiesta a consegna materiali su commessa o a scorta alla produzione da una media di 12 giorni a 3. Avviato il progetto easy assembly (montaggio di parti non complesse direttamente in Magazzino prima della consegna in reparto o alle spedizioni). Ho fatto parte del Team che ha progettato e avviato lo stabilimento Service a Volkermarkt (Austria).
- **CODOGNOTTO S.P.A.** Logistica e trasporti - Treviso (2002 - 2005)

LOGISTIC MANAGER

- Realizzazione progetto distribuzione in Europa per Costan Refrigeration (Limana - BL) partecipazione alla realizzazione della piattaforma logistica Yamaha a Castel San Giovanni (PC) e coordinamento logistico di 2 cantieri a Parigi per Permasteelisa (Vittorio Veneto)
- **ZIGNAGO VETRO S.P.A.** produzione contenitori in vetro cavo- Venezia (1996 - 2002)

LOGISTIC MANAGER

- Istituzione e start-up nuovo Ufficio Gestione Ordini, package and frame agreements, after sales Service, distribuzione.

AREA EXPORT SALES MANAGER

- Consolidamento rete vendita in UK, Germania, Olanda, Grecia dei contenitori in vetro cavo per Alimenti, Farmaceutica e Cosmetica/profumeria.
- **MARINA MILITARE ITALIANA** (1989 - 1996)

UFFICIALE GUARDIA COSTIERA

- Varie missioni in Italia e all'estero come Comandante di Pattugliatore d'Altura.

ALTRE ATTIVITÀ:

2015: Docente Supply Chain presso King Mongkut's University of Technology Bangkok

2016: Relatore corso Supply Chain Strategy presso Electrolux Professional Thailand

FORMAZIONE E CORSI:

- Maturità Scientifica Collegio Militare Navale Francesco Morosini
- Accademia Navale: Corso Stato Maggiore - Laurea in Scienze Politico-Economiche Università di Trieste
- Master in Top Management (MIT Milano) - Corso TPS (Toyota Production System) Toyota Academy - Leadership and Coaching Training for Top Management - APMG Group / Thailand

LINGUE: Inglese ottimo parlato e scritto - Francese Buono parlato sufficiente scritto

Ai sensi e per effetto del D.Lgs. n.196/2003 autorizzo il trattamento dei dati personali contenuti nel presente documento.